

**INSTITUTO
FEDERAL**

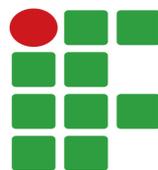
Câmpus Suzano

Proposta de Gestão para o Quadriênio (2021 - 2024)



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



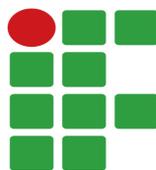
Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Sumário:

1. O Candidato.....	1
2. Apresentação.....	2
Prezadas Técnicas e Técnicos Administrativos.....	4
Prezados Professores e Professoras.....	6
Queridas alunas e queridos alunos.....	7
3. Proposta de Gestão.....	9
3.1. Pessoas.....	9
3.2. Processos.....	12
Ações de Ensino.....	13
Ações de Pesquisa.....	15
Ações de Extensão.....	17
3.3. Recursos.....	18
4. Considerações finais.....	20
Anexo.....	21

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Proposta de Gestão do Câmpus Suzano – 2021 a 2024

1. O Candidato:

Nasci em Rincão, uma pequena cidade rural do interior de São Paulo, e toda minha formação, da pré-escola à universidade, foi desenvolvida em escolas públicas.

Entendi, nesse caminho, que a educação é o único legítimo processo de transformação individual e social, que apresenta às pessoas infinitas possibilidades de pensamento e criação, promovendo a cidadania e empoderando-as para construir uma sociedade mais justa, próspera e igualitária por meio de atitudes, ações e entregas à coletividade.

E, também, da importância de todos que trabalham com a educação, sejam os que atuam dentro das salas de aula, ou aqueles que criam as condições e espaços para que a educação possa acontecer.

Sou servidor do Câmpus desde 2015, engenheiro de formação, mestre em administração de empresas e extremamente apaixonado pelo que faço, ou seja, trabalhar junto com pessoas para atender, transformar e desenvolver pessoas, sendo que nesse processo eu ensino e aprendo. Essa sempre foi a tônica da minha vida profissional, tanto como professor durante 18 anos, quanto como gerente e diretor de empresas por um período de 32 anos.

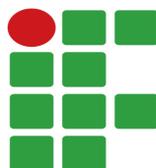
Dessa experiência, de uma vida dedicada à gestão, aprendi que são as pessoas que importam, são para elas que existem as organizações e os processos, ao mesmo tempo em que elas são as criadoras desses espaços e sistemas.

Por isso, acredito na direção compartilhada, onde o futuro é construído por todas e todos de forma transparente, participativa, colegiada, inclusiva e democrática. E cabe ao gestor com transparência e respeito, na orientação do processo, acolher a diversidade, incluir as minorias, os vulneráveis e os diferentes, mediar às discussões, coalescer as ideias antagônicas e unir o grupo. Dessa forma, as pessoas, as ideias e o grupo serão fortalecidos e os objetivos propostos conquistados.

Finalmente, como consequência do reconhecimento e valorização das pessoas e do grupo, tenho o compromisso fundamental de representar a comunidade e seus anseios, buscando seus interesses, coletivos e individuais, nos fóruns de representação e discussão superiores, conselhos, colégio de dirigentes, reitoria e demais entidades representativas da educação.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor

O respeito, a diversidade, a inclusão e a união nos construirão



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Proposta de Gestão do Câmpus Suzano – 2021 a 2024

2. Apresentação:

Esse momento, de tantas incertezas e angústias, nos proporciona a oportunidade da reflexão, de repensar os nossos caminhos, de lançar um olhar crítico para nossa realidade, para o nosso passado de sucessos e para outras oportunidades que não abraçamos, de criar uma nova visão compartilhada de futuro e construir os caminhos para alcançá-la, de modo que estes atendam os propósitos de nossa instituição e os anseios das pessoas do nosso Câmpus, considerando e respeitando sempre a diversidade desse grupo e as individualidades.

Apresentamos nossa proposta de gestão para o período de 2021 a 2024. Entretanto, esse documento está longe de ser um plano, podemos dizer que se trata de alguns direcionadores e de algumas ideias, uma vez que acreditamos ser inconcebível a elaboração de um plano de gestão com ações e propostas de investimentos sem a participação institucionalizada e formal de toda a comunidade interna e que tenha a escuta dos anseios da sociedade local.

Trabalharemos para a promoção de uma educação de excelência, cidadã, transformadora, inclusiva, inovadora e gratuita, que efetivamente contribua para o desenvolvimento das pessoas e da sociedade, por meio de uma gestão democrática, participativa, colegiada, igualitária, inclusiva e transparente.

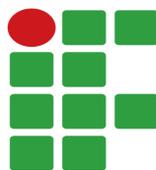
Nesse caminho, o incentivo ao protagonismo de todos é um elemento central, por isso, vamos nos empenhar para a criação de um ambiente de respeito com estímulo à maior autonomia, ao maior poder de decisão e a liberdade de atuação das servidoras e servidores, das Diretorias e das Coordenações. Ao mesmo tempo, estarei sempre presente e nos momentos de dificuldades, estaremos juntos para enfrentarmos e superarmos os desafios.

Então, torna-se um compromisso fundamental da direção representar o Câmpus e sua comunidade e buscar seus interesses perante a reitoria e fóruns deliberativos superiores do Instituto.

Promoveremos a construção coletiva de uma visão de futuro para o Câmpus e do caminho a trilhar, passando pela revisão participativa, transparente e democrática do PDI, do PPP, da elaboração de um Plano de Investimentos e Ocupação dos Espaços e pela procura de recursos, mesmo na atual situação adversa, para a sua implementação.

Eugenio Zampini

Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Quanto à gestão dos recursos, a participação da comunidade escolar na definição de investimentos, na aplicação dos recursos e no acompanhamento da implementação destes passa a tomar uma importância central como instrumento de desenvolvimento da cidadania, de comprometimento e de motivação.

Fortaleceremos os processos coletivos decisórios, o CONCAM e a representatividade das servidoras, servidores, alunas e alunos, e da comunidade local.

Valorizaremos as ações de pesquisa e nossas pesquisadoras e pesquisadores. Promoveremos a integração da pesquisa com a sociedade, as instâncias de governo regionais, as organizações não governamentais e arranjo produtivo local com o objetivo do desenvolvimento mútuo das pesquisadoras e pesquisadores e da comunidade que nos cerca, acreditando que o compartilhamento de nossas criações, além de levar benefícios a essa comunidade, abre oportunidades para captação de recursos e aumenta a empregabilidade de nossas alunas e alunos.

Fomentaremos as ações de extensão acolhedoras à comunidade e ao estreitamento de relações com a gestão pública regional, organizações não governamentais e iniciativa privada, incentivando ações de promoção social, de disseminação da cultura e artes, concomitantemente à procura de parcerias para o desenvolvimento colaborativo de nossas tecnologias, pesquisas e pessoas, abrindo possibilidades do estabelecimento de acordos e contrapartidas.

Além disso, a preocupação com a captação de recursos será um ponto de muita atenção por parte da gestão, que vê, além das tradicionais fontes de financiamento, as oportunidades de acordos e contrapartidas com a iniciativa privada, para fomento dos nossos projetos de ensino, pesquisa e extensão.

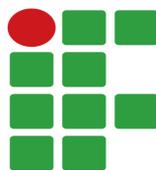
Também, iremos procurar parcerias com organizações não governamentais que atuem junto às comunidades de nossa região, abrindo portas para ações sociais e voluntariado que além de beneficiarem as cidadãs e os cidadãos que nos cercam, também potencializarão a empregabilidade.

Valorizaremos as ações de acolhimento e inclusivas da Coordenadoria Sociopedagógica, do NAPNE, da Comissão de Permanência e Êxito e dos trabalhos realizados pelas servidoras e servidores que atuam nessas áreas e comissões.

Incentivaremos a qualificação das professoras, dos professores, das técnicas e dos técnicos e daremos atenção ao suporte e ao acompanhamento da progressão de carreira dos mesmos.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor

O respeito, a diversidade, a inclusão e a união nos construirão



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Tenho consciência da importância de um ambiente mais igualitário para todas e todos os servidores do Câmpus, mas devido algumas particularidades, preciso dirigir-me a grupos específicos de colegas:

Prezadas Técnicas e Prezados Técnicos Administrativos:

Sempre tive respeito e admiração pela competência, dedicação e qualidade dos trabalhos que desenvolvem e agora terei a oportunidade de proporcionar uma maior integração desses trabalhos com as demais áreas do Câmpus.

Iremos promover maior autonomia e liberdade de atuação da Diretoria Administrativa e Coordenações dos setores, com apoio e confiança nas servidoras e nos servidores dessas áreas, e estando presente nos momentos de dificuldade para juntos superarmos os obstáculos.

Serei um defensor dos seus direitos, a começar pelo comprometimento com a manutenção dos processos democráticos de escolha das coordenações, que a meu ver já estão consolidados e referendados pelo CONCAM. Vocês, também, serão convidados a ter uma maior participação nas ações de ensino, pesquisa e extensão e nos processos decisórios de alocação de recursos e gestão.

Teremos ainda um plano de desenvolvimento e qualificação para as técnicas e técnicos administrativos, de modo a prepará-los para as atividades que executam, ao mesmo tempo em que implementaremos um processo de desenvolvimento de competências e definiremos, em conjunto, critérios para os deslocamentos dos servidores entre os diversos setores.

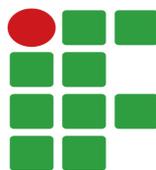
Acompanho o trabalho desenvolvido pelo Sociopedagógico com muito respeito e procurarei valorizá-lo e potencializá-lo. Dar à presença de vocês no planejamento pedagógico do Câmpus uma posição de destaque, criar oportunidades para melhor integração com as coordenações dos cursos e facilitar o acompanhamento dos processos de ensino aprendizagem. Teremos sempre um diálogo aberto, conferindo a essa coordenação maior autonomia, liberdade de atuação e apoio para desenvolver suas ações.

Reconheço o zelo com que conduzem suas ações e a importância das servidoras e servidores administrativos da Biblioteca, CAE e CRA e entendendo essas áreas como sendo primordiais na promoção da educação de qualidade, o que me leva a incentivá-los e criar espaços mais efetivos e de maior relevância no processo de planejamento pedagógico e nas atividades de ensino. Terão maiores oportunidades de participação nas decisões sobre as aplicações de recursos e investimentos e de se aproximarem das coordenações dos cursos.

Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

O respeito, a diversidade, a inclusão e a união nos construirão



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

As técnicas e técnicos da Diretoria Adjunta Administrativa e CTI, cujos trabalhos garantem efetivamente nossas atividades, terão mais autonomia, serão valorizados e convidados às discussões de um planejamento integrado que considerará as ações de ensino, pesquisa e extensão em conjunto com os processos administrativos, de modo a potencializar a atuação dessa diretoria e coordenadorias, sendo que também terão voz nos momentos de tomadas de decisões estratégicas do Câmpus. Além disso, sempre participarão e terão voz ativa nas decisões que envolvam recursos e investimentos. Também, terão apoio efetivo nas disputas realizadas por mais recursos e nos posicionamentos defendendo os interesses de nosso Câmpus nas instâncias superiores do instituto e nos relacionamentos com fornecedores. Comprometo-me, ainda a destinar a ocupação da Diretoria Adjunta Administrativa as técnicas e técnicos administrativos.

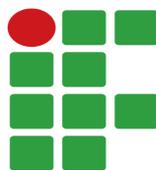
A CEX com sua missão basilar de coordenar as ações de extensão terá todo apoio como mencionado anteriormente e incentivo a participar dos demais processos e das decisões sobre investimentos e gestão.

Também, os servidores cujas funções estão voltadas para a prevenção da saúde e bem estar serão reconhecidos e criaremos espaços para discutirmos esses temas.

A CDI e a área de comunicação, por sua vez, serão engrandecidas e levadas a um nível estratégico de coordenação e acompanhamento de grandes projetos como a revisão do PDI, PPP, Plano de Investimentos e Ocupação de Espaços e criação de um Plano Integrado de Comunicação.

O Hotel de Projetos, que caminha para tornar-se uma Incubadora, irá adquirir uma dimensão estratégica como o impulsionador do empreendedorismo para os nossos alunos e alunas, integrando o ensino, a pesquisa e a extensão e fomentando a inovação e o registro de patentes.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Prezadas professoras e prezados Professores:

Reconheço e respeito o importante trabalho de todas e todos vocês e valorizo o potencial, a dinâmica e a importância de cada área:

O Núcleo Comum é o alicerce formativo das nossas e dos nossos jovens alunos, onde suas ações pedagógicas e integradoras propulsionam a formação cidadã e do conhecimento. Como uma das consequências desse trabalho, vemos os excelentes resultados alcançados no ENEM e nos processos seletivos universitários, que somados aos reconhecidos projetos de pesquisa e ensino, ratificam o acerto do Câmpus na proposição dos Cursos Integrados, que se consolidaram e que terão todo o meu incentivo.

Na área da Química, encontramos o setor de maior geração de pesquisas do Campus, com participação em congressos e publicações, cujas relevâncias são inquestionáveis, promovendo a integração entre a pesquisa, ensino e extensão. Outro exemplo dessa integração é o CAFE, um espaço onde as e os docentes capturam a atenção de alunas e alunos, despertando o gosto pela física. Vemos também o trabalho dos técnicos dos laboratórios que suportam os processos de ensino aprendizagem nas aulas práticas.

A Licenciatura em Química fornece uma base de conhecimento pedagógico para o Campus, promove eventos importantes e nos aproxima de pensadores da educação, além de realizar um importante trabalho junto às redes de ensino público da região, que contribui para a formação de nossos futuros educadores e educadoras com o desenvolvimento de professoras e professores da educação pública.

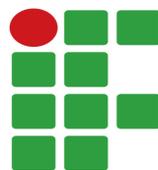
Á área de Gestão, com a formação de técnicas e técnicos administrativos, tecnólogos e tecnólogas e pós-graduandos e pós-graduandas em logística, com fortes grupos de pesquisas e um elevado número de apresentações em congressos e publicações em periódicos, nos aproxima do mundo do trabalho e do arranjo produtivo local e promove o maior evento de logística da nossa região e do IF, o IFLOG.

A área da Indústria com seus cursos técnicos em automação e tecnológico em mecatrônica que geram trabalhos nas áreas de automação e robótica, envolvendo nossos alunos em processos multidisciplinares e integradores, destacando-se o laboratório de robótica. Também, temos que mencionar a oferta de cursos de formação de eletricitas para a comunidade e o trabalho dos técnicos de laboratório que, com poucos recursos, conseguem manter em funcionamento nossos equipamentos.

Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

O respeito, a diversidade, a inclusão e a união nos construirão



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Vejo que essa diversidade faz a nossa identidade, nos constrói, e a importância de cada uma dessas áreas. Então, firmo meu compromisso em respeitar a individualidade e autonomia de cada uma delas, em criar espaços para que planejem, criem e desenvolvam seus projetos, em procurar e negociar recursos para que possamos promover o crescimento de todas, com equidade. Ao mesmo tempo, incentivarei a integração dessas áreas por meio de um planejamento mais integrado e a construção conjunta colaborativa de projetos, eventos e ações que envolvam e reúnam efetivamente essas áreas.

Queridas alunas e queridos alunos:

Olhando para o nosso Câmpus, verificamos que ele oferece diversos cursos, o que nos enriquece, abraçando uma vasta diversidade de estudantes. São cursos técnicos integrados e modulares, cursos tecnológicos, bacharelado, licenciatura e pós-graduação, sendo todos de igual importância para nós, mas cada um apresentando suas particularidades, assim como as alunas e alunos que os frequentam, resultando em um leque de demandas muito diversos. Mas dentro dessa diversidade, vemos um fator que distingue nossos alunos e alunas, que é o contato e a participação nas atividades e projetos que integram o ensino, a pesquisa e extensão, onde eventos científicos, artísticos, culturais são intrinsicamente harmonizados a esses processos.

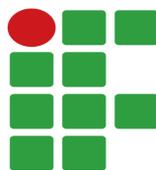
Uma vez observada essa diversidade, com o objetivo de conhecer as suas necessidades e desejos, iremos criar espaços e canais para que possamos conversar diretamente. Almoços e cafés juntos com o diretor serão comuns, assim como uma comunicação ágil pelo whatsapp (Alô Diretor) e a realização de fóruns para discussões sobre investimentos e utilizações de recursos. Incentivando a participação ativa das e dos discentes.

Valorizaremos o protagonismo estudantil por meio do incentivo à livre organização e fortalecimento do DA, CAs e Grêmios, do estímulo à participação nos órgãos colegiados como o CONCAM e à proposição e desenvolvimento de atividades e projetos. Incentivaremos a participação nos processos sobre a utilização de recursos e investimentos.

Priorizaremos os Programas de Assistência Estudantil por meio da atenção à captação de recursos e divulgação da origem e destino dos mesmos, além de procurar a ampliação da oferta de bolsas de ensino, pesquisa e extensão, incluindo a possibilidade de estabelecimento de parcerias com o arranjo produtivo local.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor

O respeito, a diversidade, a inclusão e a união nos construirão



INSTITUTO FEDERAL

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Estimularemos o estabelecimento de empresas júnior e celebração de acordos de contrapartidas com a administração pública regional, organizações não governamentais e empresas privadas, abrindo oportunidades e aumentando a empregabilidade de nossas alunas e alunos.

Criaremos espaços para atividades artísticas, esportivas e culturais integradas ao ensino e extensão, além do estímulo às ações esportivas e de lazer, tornando a permanência na escola mais agradável e motivadora.

Promoveremos a realização de atividades esportivas que integrem as diversas turmas e cursos.

Incentivaremos a produção científica e a participação em congressos, seminários, torneios (robótica, matemática, etc), bem como buscar sediar no Câmpus alguns deles.

Valorizaremos as ações das alunas e alunos da licenciatura, o PIBID, com atenção a captação de bolsas, e os trabalhos desenvolvidos pelas alunas e alunos de Licenciatura junto às escolas públicas regionais.

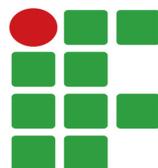
Procuraremos melhorar as áreas de convívio, de esportes e a infraestrutura de apoio como, por exemplo, cobertura da quadra e do acesso ao restaurante, vestiários e áreas para acesso a wi-fi, se a comunidade assim decidir.

Melhoraremos as condições de segurança no Campus e, conjuntamente com o poder público local, no entorno do mesmo, em particular na área utilizada para estacionamento externo e estudaremos conjuntamente uma proposta de melhoria para o transporte no período noturno.

E participaremos de forma ativa no processo de Internacionalização do Instituto que permitirá troca de experiências e conhecimentos com universidades, centros de pesquisas, professoras, professor, pesquisadoras e pesquisadores.

Posso dizer que sempre estive presente no Campus, participando do desafio da coordenação de um curso, juntos compartilhamos as dificuldades do dia a dia e comemoramos as conquistas, tivemos grandes desafios e discussões, onde visões diferentes, mas todas elas com o sincero objetivo de melhorar o Campus, foram contrapostas. Tive que me posicionar, me expor e decidir a partir das limitadas informações que um coordenador de curso dispõe, mas nesse processo sempre tive muita admiração e respeito por todas e todos vocês, sem exceções, tendo muito orgulho de pertencer a essa comunidade.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

3. Propostas de Gestão:

O Instituto Federal tem sua organização e estrutura administrativa orientada para os processos de Ensino, Pesquisa e Extensão que obedecem ao princípio da indissociabilidade, ou seja, são intimamente inter-relacionados e integrados. Mas, acreditamos que para a discussão de gestão, o foco deva ser sobre as Pessoas, os Processos e os Recursos, nessa ordem de importância, destacando, assim, a superioridade dos indivíduos sobre os processos e sobre a captação e administração de recursos. Portanto, iremos apresentar nossas propostas enfatizando esses conceitos de gerenciamento.

3.1 Pessoas

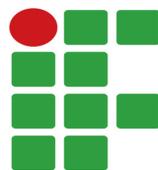
Nossa razão de ser são as pessoas, existimos para facilitar a transformação e o desenvolvimento das vidas das alunas, dos alunos, das servidoras, dos servidores e das pessoas da comunidade, que se beneficiam das entregas que nossos alunos fazem a elas e das nossas ações de pesquisa e extensão. Por isso, esse é o primeiro ponto a ser abordado e considerado o mais importante da nossa proposta de gestão.

Como consequência, temos o respeito intransigente à vida de todas e todos. Então, os cuidados para a manutenção da saúde e a segurança serão prioridades, sendo fundamental a obediência e a criação de protocolos para a preservação da integridade física e mental, principalmente nesse momento de pandemia e com particular cuidado e respeito aos grupos de risco e vulnerabilidade.

De modo a acolher, compreender e respeitar às individualidades das servidoras, dos servidores, das alunas e dos alunos, iremos criar um ambiente que permita e incentive a comunicação e propício a discussões, que promova relações mais igualitárias, que privilegie a compreensão, a inclusão e o acolhimento das diferenças e estimule o protagonismo, a criatividade e a inovação.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor

O respeito, a diversidade, a inclusão e a união nos construirão



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Como promoção ao diálogo sincero e transparente, teremos:

Café quinzenal do DRG com grupos de técnicas e técnicos administrativos para desenvolver maior conhecimento sobre os participantes e dar voz aos mesmos;

Encontros mensais entre as técnicas e técnicos com seus diretores para troca de informações e discussões a respeito dos processos administrativos, expectativas, proposições e melhor diálogo com seus representantes no CONCAM;

Café quinzenal com grupos de professoras e professores de todas as áreas com estímulo ao diálogo entre as áreas e o melhor entendimento das necessidades individuais das e dos docentes;

Estímulo a pautas nas reuniões de áreas sobre propostas para melhorias de processos, infraestruturas e investimentos;

Almoço semanal do DRG com os discentes como canal direto e individualizado de comunicação das alunas e dos alunos com a direção e dessa forma entender suas necessidades, acolher propostas e estimular suas participações nos CAs, DA, Grêmios, CONCAM etc;

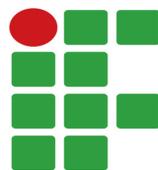
Com os mesmos objetivos, teremos o café quinzenal com as alunas e alunos dos cursos superiores;

Encontros mensais com representantes das turmas, DA, CAs e Grêmios para entender suas necessidades e proposições;

“Alô Diretor” WhatsApp para comunicação rápida de temas urgentes e canal informatizado via web para reclamações.

Estabeleceremos uma comissão para organizar e transformar as necessidades, sugestões e proposições levantadas junto às servidoras, servidores, alunas e alunos em propostas estruturadas, com análise de recursos, para serem levadas às reuniões das Diretorias, das Coordenadorias de Cursos, das Coordenadorias Administrativas e CONCAM.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Construiremos coletivamente uma visão de futuro. Revisaremos o PDI, o PPP e elaboraremos um Plano de Investimentos e Ocupação de Espaços e um Plano Integrado de Comunicação. Acompanharemos com transparência a evolução da implementação desses planos.

Redefiniremos o processo de Planejamento Pedagógico, que entendemos não ser limitado a um evento de alguns dias no semestre, mas deve estar vivo, discutido, presente e repensado durante o semestre, tornando-o mais efetivo e permitindo maior participação integrada das professoras e professores com as técnicas e os técnicos das áreas educacionais e administrativas, uma vez que as ações de todos irão impactar na própria construção desse planejamento, na sua implementação e nos seus resultados.

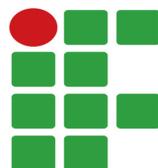
Sendo esse um espaço integrador dos processos de ensino, pesquisa, extensão e administrativos, e também das pessoas. Será um construtor de pontes entre as áreas de ensino, do Núcleo Comum, Química, Gestão e Indústria e também das coordenações técnicas. Nesse processo, também, será importante considerar a autonomia e liberdade das áreas e seus espaços próprios de desenvolvimento e deliberação de propostas, bem como incluir a escuta das necessidades, dificuldades e anseios das e dos discentes.

Fortaleceremos os processos participativos colegiados como o CONCAM, com estímulo à participação das professoras e professores, das técnicas e técnicos administrativos, das alunas e alunos. Também, estimular a diversidade nos Conselhos, Comitês e Comissões do Campus com olhar cuidadoso para com as minorias e os diferentes da nossa comunidade.

Incentivaremos e promoveremos a participação das pessoas do campus nos conselhos de representação superiores do instituto como CONSUP, CONEN, CONPIP etc, e também nos conselhos comunitários das prefeituras da região.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor

O respeito, a diversidade, a inclusão e a união nos construirão



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Desde que aprovado pela comunidade, formar uma Comissão Consultiva Comunitária com a participação de servidores, discentes e da comunidade externa para promover estudos e propostas, utilizando reuniões a distância para viabilizar tais participações.

Efetivaremos espaços virtuais para estabelecimento de conversas e fóruns com a comunidade composta por servidoras, servidores, discentes e seus responsáveis.

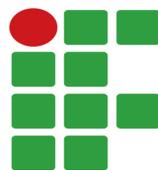
Enobreceremos as atividades da CDI, Coordenadoria de Apoio à Direção, reduzindo as atividades burocráticas e operacionais e direcionando-a para um plano estratégico de coordenação e acompanhamento dos Planos e Projetos do Câmpus .

3.2 Processos:

A gestão democrática baseada no respeito, na participação coletiva, decisões colegiadas e compartilhadas, ética, sustentabilidade, equidade, transparência e comunicação será a tônica dos processos administrativos utilizados para a condução do Câmpus.

Com o objetivo de tornarmos mais efetivo o trabalho de todos, verificamos a necessidade de uma maior integração dos processos de ensino, pesquisa e extensão com os processos administrativos, que garantem a existência dos demais pelo provimento de recursos, infraestrutura e regramento. Dessa forma, promoveremos a valorização dos processos administrativos e a integração desses com os demais por meio da criação de espaços próprios para isso, como, por exemplo, nos momentos de planejamento e decisões sobre recursos.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Quanto aos processos de ensino, pesquisa e extensão, temos:

Ações de Ensino:

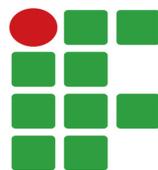
Fortaleceremos todas as áreas (Gestão, Núcleo Comum, Química e Indústria), de forma equânime. Para isso, precisaremos criar espaços para que cada área tenha muita liberdade e muita autonomia, que protagonize seus planos e ações, ao mesmo tempo em que estas precisam se integrar colaborativamente para produzirem planos e projetos ambiciosos de ensino, pesquisa e extensão, que nos levem a um patamar superior de entregas às servidoras aos servidores, às nossas e aos nossos alunos e à sociedade. Isso somente será possível se incluirmos nessas discussões e projetos nossas técnicas e técnicos administrativos, onde além da importância central do Sociopedagógico, temos as outras áreas, tanto da diretoria educacional quando da administrativa que também são partes importantes desses processos.

Para a criação desse novo método de planejamento, será necessário um trabalho de redesenho do planejamento pedagógico e dos modelos de análise e decisão sobre a utilização de recursos. Então, vamos estabelecer um fórum transparente e democrático para isso.

Além disso, estimularemos a realização de ações envolvendo múltiplos conhecimentos, incentivando o colaborativismo entre professoras, professores, pesquisadoras, pesquisadores, alunas e alunos de diversas áreas, o que tornará melhor o relacionamento e a compreensão mútua entre as áreas, além dos impactos positivos no ensino de nossas alunas e alunos e na produção científica.

Para a efetivação dessa reestruturação, contamos com o protagonismo da Comissão de Educação Continuada e com sua expertise na construção do conhecimento pedagógico, envolvendo todas e todos os servidores de todas as áreas para construir um modelo que reflita esse novo modo de planejar.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Também, convidaremos a Comissão de Educação Continuada a ser protagonista no estímulo à utilização de estratégias e metodologias inovadoras nos processos de ensino e aprendizagem, entre elas as metodologias ativas, movimento maker, ensino híbrido, design thinking etc, por meio de conversas e da oferta de qualificações. Daremos suporte a isso pela disponibilização de recursos e espaços para que estas possam ser desenvolvidas.

Apoiaremos e fortaleceremos as ações da Coordenadoria Sociopedagógica disponibilizando recursos e valorizaremos sua importância no planejamento pedagógico, dando-lhe maior influência. Além disso, criaremos oportunidades para melhorar sua integração com as coordenações dos cursos, de modo a facilitar o acompanhamento dos processos de ensino aprendizagem e o desempenho das alunas e alunos.

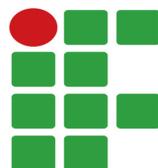
Promoveremos o projeto de internacionalização que une ações de ensino e extensão e que poderá oferecer às nossas e aos nossos discentes e às nossas e aos nossos pesquisadores a oportunidade de contato com universidades, centros de pesquisas, docentes, pesquisadoras e pesquisadores do exterior no primeiro momento e abrir portas para futuros intercâmbios. Para tanto, também precisaremos apoiar as ações do nosso centro de idiomas, cuja importância cresce à medida que se destacam nossas pesquisas em periódicos e congressos no exterior.

Acompanharemos com transparência as propostas de ofertas de cursos realizadas no PDI como PROEJA de Administração, Engenharia de Controle e Automação, Mestrado Profissional em Administração, Especialização em Formação de Professores na Educação Bilíngue para Surdos e revisaremos as propostas de expansão do Campus com a oferta dos cursos de Licenciatura em Ciências da Natureza e Especialização em Educação Socioambiental para Formação de Docentes entre outros.

Promoveremos discussões sobre as políticas de acesso aos cursos, elaborando uma proposta, construída democraticamente, e a implantaremos.

Priorizaremos o Programa de Assistência Estudantil com atenção à captação de recursos, procurando e negociando por mais recursos e sendo transparente na captação e emprego dos mesmos.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Proposta de Gestão do Campus Suzano – 2021 a 2024

Valorizaremos o PIBID, com atenção a captação de bolsas, e os trabalhos desenvolvidos pelas alunas e alunos de Licenciatura junto às escolas públicas regionais.

Promoveremos uma ampla discussão sobre a evasão escolar e a proposição de ações para reduzi-la.

Incentivaremos as ações de prevenção ao bullying e a discriminação, aproximando as coordenações de cursos com o Sociopedagógico.

Dedicaremos atenção especial ao Napne e as alunas e alunos com necessidades especiais, com acompanhamento constante em relação aos seus progressos.

Favoreceremos as ações inclusivas e nos comprometemos com a procura e negociação de recursos para tais ações.

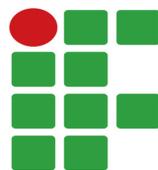
Incentivaremos a criação de um espaço, laboratório, para estudo da matemática e a participação de nossas e nossos alunos em olimpíadas associadas as práticas educacionais dos cursos.

Estabeleceremos a discussão sobre a importância do desenvolvimento de habilidades e competências socioemocionais nas nossas alunas e alunos, servidoras e servidores, e definiremos planos de ações para isso.

Ações de Pesquisa:

As ações de pesquisa, integradas à educação e à extensão, tem um papel fundamental nos processos de ensino e aprendizagem do IF, sendo um dos principais fatores que diferenciam as alunas e os alunos do instituto, em particular os do integrado, em relação a outras instituições de ensino, além disso, elas permitem que o conhecimento desenvolvido seja transformado em resultados e entregue à sociedade por meio das ações de extensão.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Então, propomos a elaboração, de forma participativa, transparente e democrática, de um Plano Estratégico de Pesquisa para o Câmpus, onde iremos analisar a situação presente, verificar as oportunidades e pontuar ações dos grupos de pesquisas, desenhar projetos, incluindo oportunidades envolvendo múltiplas áreas e múltiplos Câmpus, participações em congressos, feiras e seminários etc. A partir dessas previsões serão inferidas as necessidades orçamentárias, possibilidades de captações de recursos e modelos para acompanhamento das realizações. Nesse processo, devemos buscar o envolvimento, além das e dos servidores das áreas de ensino, pesquisa e extensão, das servidoras e servidores das áreas educacionais e administrativas que suportam esse plano.

Incentivaremos os projetos colaborativos envolvendo múltiplas áreas de ensino do Câmpus, de modo a promover a integração entre elas, e também os desenvolvimentos realizados com participação de outros Câmpus.

Empoderaremos a Coordenadoria de Pesquisa com maior autonomia, liberdade de atuação e de representação do Câmpus e a conduziremos a um papel mais central no planejamento pedagógico, na discussão da ocupação dos espaços e investimentos do Campus.

Procuraremos aproximá-la da administração pública regional, organizações não governamentais, sociedade civil organizada e iniciativa privada para entender as necessidades existentes, divulgar e endereçar linhas de pesquisa, estabelecer acordos e contrapartidas e captar recursos adicionais.

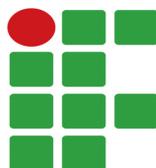
Valorizaremos a Comissão de Pesquisa, estimulando discussões amplas e transparentes sobre captação e emprego dos recursos para pesquisa e incentivando a participação em editais de fomento.

Estimularemos a participação de nossas pesquisadoras e pesquisadores, alunas e alunos em eventos científicos e procuraremos acolher eventos como o TRIF , CONICT etc em nosso Câmpus.

Fortaleceremos as ações de pesquisa e nossas e nossos pesquisadores, promovendo o contato dos mesmos com a sociedade local, as instâncias de governo regionais, as organizações não governamentais e arranjo produtivo, com o objetivo do desenvolvimento mútuo de nossas e nossos pesquisadores e da comunidade que nos cerca, acreditando que o compartilhamento de nossas criações, além de levar desenvolvimento a essa comunidade, abre oportunidades para captação de recursos e aumento da empregabilidade de nossas e nossos alunos.

Incentivaremos a criação de novos grupos de pesquisa, e apoiaremos os existentes, estando atentos e próximos às agências de fomento para captação de recursos.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Fomentaremos o crescimento da Incubadora do Câmpus, estimulando nossas pesquisadoras e pesquisadores e divulgando seus propósitos e atividades junto a associações regionais e comunidade, bem como suportaremos as iniciativas de desenvolvimento de tecnologias aplicadas e patentes.

Apoiaremos incondicionalmente os eventos abertos à comunidade como os desenvolvidos na Semana Nacional de Ciência e Tecnologia como a MOCCIF- Mostra Científica e Cultural do IFSP Suzano, o IFLOG - Congresso Internacional de Logística e Operações do IFSP Suzano, o WCA – Workshop de Controle e Automação etc.

Promoveremos a aproximação do Câmpus com o IPT para elaboração conjunta de atividades de ensino e pesquisa.

Ações de Extensão:

Essas ações tem o papel nobre de levar à sociedade os resultados que obtemos por meio do ensino e pesquisa. Então, para valorizarmos essa área e seus projetos temos:

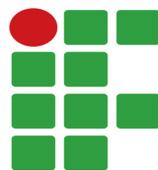
A Coordenadoria de Extensão terá maior liberdade de atuação e maior significância no planejamento pedagógico, fortalecendo a integração do ensino, pesquisa e extensão.

Promoveremos a maior aproximação e a criação de parcerias com a comunidade, com os diversos níveis da administração pública da região e arranjos produtivos locais, facilitando a entrega de nossos resultados para a comunidade, levando nossas demandas aos parceiros da gestão pública e procurando acordos e contrapartidas para captação de recursos.

Desenvolveremos acordos com as organizações não governamentais da região propiciando oportunidade para trabalhos voluntários de nossas alunas e nossos alunos, contribuindo para a formação cidadã e melhorando as condições de empregabilidade dos mesmos.

Criaremos oportunidades para estágio e empregos para discentes e egressos de todos os nossos cursos, superiores e técnicos, por meio de acordos de contrapartidas e efetivação dessas parcerias junto à iniciativa privada da região nos setores de indústria, serviços e educação.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Fomentaremos a realização de FICs, presenciais ou em EAD, em geral e em particular, desenhados com a participação de diversas áreas, que trabalhem as competências socioemocionais, empreendedoras e de liderança para a formação da comunidade interna e externa à instituição;

Estimularemos a oferta de FICs com foco em formação de lideranças comunitárias, cooperativismo inovador e de gestão para o micro e pequenos empreendedores;

Apoiaremos a trajetória formativa para cursos técnicos estabelecidos a partir da oferta de cursos FIC como forma efetiva de integração entre ensino e extensão;

Estimularemos a implantação de Empresas Júnior de modo a melhorar a empregabilidade e estimular o empreendedorismo de nossos alunos e alunas em todos os níveis.

Promoveremos a implementação de programas de jovem aprendiz nos cursos técnicos modulares para promover oportunidades de primeiro emprego.

Estimularemos a realização de visitas técnicas em empresas da região.

Estaremos observantes a curricularização da extensão e estimularemos os NDEs a pensarem propostas antecipadas a essa demanda.

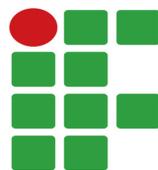
Revigoraremos a área de comunicação, fomentando a elaboração de um Plano Estratégico Integrado de Comunicação interna e externa, associado aos processos de ensino, pesquisa e extensão e ao planejamento pedagógico.

3.3. Recursos:

Sabemos que a automotivação é a alavanca propulsora da realização de ações transformadoras, mas grande parte dessas, além da motivação, necessita de recursos. Por isso, a grande preocupação e atenção da liderança na obtenção de recursos e utilização de fóruns participativos, transparentes e democráticos para que a comunidade possa direcionar e acompanhar a aplicação desses. Para tanto, teremos as ações:

Além das ações já comentadas de captação de recursos, a procura do poder legislativo para buscar recursos através de emendas parlamentares será foco de nossa atenção.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

Traremos à comunidade interna um debate sobre a ocupação dos espaços do Câmpus e propostas de investimentos em infraestrutura, expansão e redistribuição das áreas, de forma transparente, participativa e democrática, elaborando um Plano de Investimentos e Ocupação de Espaços.

Apresentaremos à comunidade o plano de contas, a origem e a utilização dos recursos, as despesas e os investimentos do Câmpus semestralmente, de forma simples e de fácil entendimento, abrindo um canal de transparência e participação da comunidade nas decisões da aplicação dos recursos existentes.

Melhoraremos, a partir de uma construção participativa, os processos de controle de ativos e inventários de modo a facilitar o trabalho dos setores administrativos, envolver mais as coordenações de cursos, dar mais robustez ao processo e mais segurança aos portadores das cargas patrimoniais.

Teremos atenção com a manutenção predial e patrimonial, com a infraestrutura. Priorizando as ações para solução dos problemas de enchentes, segurança, bombeiros, disponibilidade de energia, acesso a wi-fi, etc.

Procuraremos melhorar as condições das áreas de lazer, de esportes, de convivência, da infraestrutura como vestiários e disponibilização de pontos de wi-fi, a partir da melhoria de nossa estrutura para isso etc. Estimulando e tornando prazerosa a permanência das alunas e dos alunos no Câmpus.

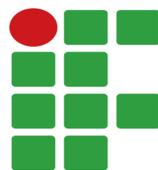
Proporemos melhorias para as condições das salas dos professores, de atendimento e das áreas comuns aos servidores.

Discutiremos, de maneira participativa, transparente e democrática, as necessidades e melhoria dos laboratórios existentes como o laboratório didático, de química, de automação, de logística, de biologia, CAFE, de informática, de robótica, de alimentos e outros;

Incentivaremos a procura e a participação em editais e negociações com outros Câmpus para trazermos mais laboratórios para ensino e pesquisa para o Câmpus. Também, será estimulado o compartilhamento de laboratórios com outros Câmpus.

Eugenio Zampini

Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

E estabeleceremos uma Comissão Central de Manutenção e Ativos de Laboratórios, que irá analisar as necessidades dos laboratórios em conjunto com os técnicos, professoras e professores, alunas e alunos e propor planos de manutenção preventiva e corretiva, acompanhar a execução dos mesmos e auxiliar na elaboração de projetos para investimentos em equipamentos e infraestruturas laboratoriais.

4. Considerações Finais:

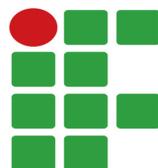
Empregarei toda a minha experiência em gestão para construirmos juntos, em um tempo de união, um futuro para o nosso Câmpus que promova a formação e o desenvolvimento das pessoas e que contribua para uma sociedade mais justa, igualitária e próspera. Vamos construir um futuro melhor, mais democrático, mais participativo e com mais liberdade, para isso eu conto com o seu voto.

Obrigado pela atenção dedicada à leitura dessa proposta, lembrando que estamos e sempre estaremos atentos para ouvir críticas, novas ideias e proposições.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor Geral do Câmpus Suzano

P.S. Segue anexa a pauta de solicitações das técnicas e dos técnicos administrativos que considero legítimas e estão alinhadas com a minha proposta de gestão, sendo que esses itens serão atendidos, exceto se houver um impedimento legal.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

ANEXO

TAE's - Câmpus Suzano

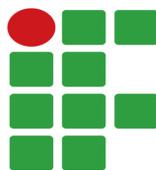
Exigimos: RESPEITO - DIÁLOGO - PARTICIPAÇÃO – TRANSPARÊNCIA

Prezado Candidato a Diretor do Câmpus Suzano,

Em reunião conjunta com os técnicos administrativos do Câmpus Suzano, foram pautadas as nossas solicitações/necessidades com relação a gestão que queremos e precisamos para um ambiente sadio e de qualidade. A muito tempo grande parte dos TAE's estão descontentes com a gestão do Câmpus, e, portanto, elencamos abaixo algumas solicitações que são:

- Respeitar a autonomia dos setores, não tomar decisões sem consultar os principais envolvidos;
- Valorizar o trabalho dos TAEs, buscando o diálogo permanente para melhoria tanto da qualidade de vida dos trabalhadores como dos serviços prestados;
- Fazer um diagnóstico para verificar a satisfação dos servidores com os atuais setores e criar um plano futuro para remoções internas;
- Ser transparente nas ações, colocar no principais canais de comunicação a agenda do direção e ou elaborar um boletim de ações da gestão;
- Dar apoio aos servidores que desejarem utilizar a concessão de carga horária ou afastamento para qualificação;
- A indicação do cargo de Diretor Adjunto Administrativo, ser ocupado apenas por servidores TAEs;
- Mais reuniões e participações dos taes nas decisões do Câmpus, não somente com os professores nas reuniões de áreas;
- Maior participação dos professores nas questões de projetos básicos, atualmente essa atribuição é somente dos taes;
- Igualdade de participação nas comissões (inventário, desfazimento, etc) comissões que exigem trabalho, pois os professores geralmente das mais trabalhosas são excluídos ou estão em números bem menores que os taes;
- Igualdade de participação nas fiscalizações de contratos, atualmente no câmpus nenhuma fiscalização é atribuída a professor.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor



**INSTITUTO
FEDERAL**

Câmpus Suzano



Eugenio Zampini

Candidato a Diretor

- Igualdade de tratamento de todos os servidores, sejam eles professores, administrativos ou terceirizados (aos terceiros evitar que sejam feitas solicitações diretas por servidores que não fazem parte da fiscalização dos contratos);
- Incentivo de contratação de cursos externos aos taes no exercício de suas funções;
- Que o organograma seja respeitado (com as devidas atribuições e responsabilidades de cada setor).
- Que a cada troca de chefia, a mesma e/ou mesmo, conheça as especificidades do setores para que não haja ingerências e mudanças na metodologia de trabalho;
- Não realizar acordos paralelos com os servidores sem a conversa com o coordenador responsável;
- Não permitir a troca de servidor sem uma conversar com todos da equipe e principalmente com coordenador;
- Trazer informação do colégio de dirigentes e ou informações importantes que impactem nas decisões do IFSP para as reuniões ordinárias do Câmpus;
- Encaminhar com antecedência as solicitações passadas pela Reitoria e respeitar o prazos da reitoria para formar comissões;
- Respeitar os prazos e documentos a serem enviados as reuniões do CONCAM;
- Transparência/Planejamento no orçamento e um orçamento participativo, trazer para conhecimento e definição junto com a comunidade.
- Verificar a quantidade de servidores do setor quando passar um trabalho, existem setores sobrecarregados e as demandas são passadas com prazos muito curtos;
- Ser um diretor presente no Câmpus;
- Acompanhando e publicização para a comunidade interna do processo de redução das UASGs;
- Verificar a pendência dos cargos que foram para a redistribuição, permuta e/ou estão vagos para reposição, evitando que os setores fiquem prejudicados com a falta de pessoal.

Eugenio Zampini
Candidato a Diretor